

Journal of Scientific Papers “Social development & Security”
home page: <https://paperssds.eu/index.php/JSPSDS/>

Kyvliuk Volodymyr & Gannenko Iurii (2018) Udokonalennya systemy zabezpechennya material'nymy resursamy Zbroynykh Syl Ukrainy [Improvement of the system of material resources of the armed forces of Ukraine]. *Social development & Security*. 2(4), 49 – 58.

DOI: <http://doi.org/10.5281/zenodo.1231404>

УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МАТЕРІАЛЬНИМИ РЕСУРСАМИ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ

Володимир Кивлюк*, Юрій Ганненко**

* Національний університет оборони України імені Івана Черняхівського,
проспект Повітрофлотський, 28, м. Київ-049, 03049, Україна,
e-mail: yugans@ukr.net
к.е.н., доцент

** Національний університет оборони України імені Івана Черняхівського,
проспект Повітрофлотський, 28, м. Київ-049, 03049, Україна,
e-mail: yugans@ukr.net
ад'юнкт



Article history:

Received: December, 2017

1st Revision: February, 2018

Accepted: April, 2018

JEL classification: A1

DOI: <http://doi.org/10.5281/zenodo.1231404>

Анотація: У статті на основі проведеного аналізу функціонування системи забезпечення матеріальними ресурсами Збройних Сил України пропонується удосконалення системи тилового, технічного та медичного забезпечення Збройних Сил України і створення єдиної ефективної системи логістики Збройних Сил України, як системи управління матеріальними, інформаційними і людськими потоками на основі їх оптимізації. Система логістики повинна забезпечувати можливість централізованого і децентралізованого управління матеріальними ресурсами та бути здатною до участі у керівництві забезпечення оборони держави. На ефективне функціонування системи забезпечення матеріальними ресурсами впливає своєчасність і

повнота фінансування потреб всебічного забезпечення військ (сил). Реформа Збройних Сил України передбачає впровадження електронних систем обліку матеріально-технічних ресурсів за класами постачання НАТО, приведення обсягів непорушних запасів матеріальних засобів у відповідність із реальними потребами у цих засобах.

Ключові слова: логістика, система забезпечення матеріальними ресурсами Збройних Сил України.



Кивлюк В.С., Ганненко Ю.О. Удосконалення системи забезпечення матеріальними ресурсами Збройних Сил України [Електронний ресурс] / В.С. Кивлюк, Ю.О. Ганненко // *Social development & Security*. – 2018. – Вип. 2 (4). – С. 49 – 58. – Режим доступу до журн.: <https://paperssds.eu/index.php/JSPSDS/article/view/36/33>

1. Постановка проблеми

Збройні Сили України, перед початком російської агресії у 2014 році знаходилися у низькому боездатному стані, були недоукомплектовані особовим складом, озброєнням та військовою технікою, відсутні за нормами забезпечення запаси матеріальних засобів, існували проблеми організаційно-технічного та фінансового характеру. Існуюча на той час система забезпечення матеріальними ресурсами Збройних Сил України виявилась обмежено спроможною виконувати завдання в ході мобілізаційного та оперативного розгортання, а також безпосередньо в інтересах застосування угруповань військ (сил).

В умовах ведення сучасної гібридної війни на Сході України значно зросли роль і значення системи забезпечення матеріальними ресурсами Збройних Сил України [1, 2, 3].

Організація матеріального забезпечення Збройних Сил України на практиці показала, що існуюча система тилового, технічного і медичного забезпечення Збройних Сил України виявилась обмежено спроможною виконувати завдання в ході мобілізаційного та оперативного розгортання, а також безпосередньо в інтересах застосування угруповань військ (сил), тому її функціонування, як в мирний так і особливий період потребує кардинальних змін [4].

2. Аналіз останніх досліджень та публікацій

Аналіз останніх наукових досліджень і публікацій свідчить про те, що підвищенню ефективності системи забезпечення матеріальними ресурсами присвячена низка робіт попередників, зокрема Гаврилюка І.Ю., Щелкунова В.І., Плужникова Б.А., Власова І.О., Орла В.А., Копашинського С.А. та інших, які в свій час зробили вагомий внесок у розвиток теорії військової науки. Однак, аналіз запропонованих ними методик свідчить про те, що вони розглядали окремо тилове, технічне та медичне забезпечення і не були враховані нові чинники, що мають місце за час проведення гібридної війни, які суттєво впливають на ефективність єдиної системи логістики. Крім того, вони не врахували стандарти НАТО. Саме тому, дані методики у наявному вигляді не можуть бути використані у повному обсязі для дослідження системи забезпечення матеріальними ресурсами, але можуть бути обрані за основу для подальшого удосконалення [5].

3. Постановка завдання

Новий вигляд сучасної української армії вимагає модернізації системи матеріального забезпечення Збройних Сил України. Зміст і суть, якого повинен відповідати вимогам потреб Збройних Сил України при виконанні ними завдань за призначенням.

Зміни, пов'язані з переходом Збройних Сил України до стандартів НАТО, обумовлюють потребу адекватним умовам перетворення системи забезпечення військ (сил) [6].

Незважаючи на значну кількість досліджень і розробок у цій галузі, слід констатувати, що специфіка функціонування системи управління матеріальними ресурсами потребує удосконалення та переходу на нову структуру за стандартами провідних країн світу.

З цієї причини основною метою статті є дослідження основних елементів удосконалення системи забезпечення матеріальними ресурсами, визначення проблем та шляхів їх вирішення.

4. Виклад основного матеріалу

Якщо під змістом удосконалення розуміти її кінцеву мету, то відносно логістики мова

повинна йти про додання Збройним Силам України якостей, здатності у мирний час забезпечувати бойову і мобілізаційну готовність військ (сил) у їхньому новому вигляді, а у воєнний час – нарощування їх бойової спроможності на усіх рівнях ведення збройної боротьби: стратегічному, оперативному і тактичному.

Звідси впливає суть модернізації тилового, технічного та медичного забезпечення, що означає необхідність:

переглянути "функції" як складових елементів системи забезпечення, так і всієї системи в цілому; виявити, що є необхідним і достатнім, а що обтяжливим, надлишковим або дублюючим;

перейти на нові організаційно-штатні структури, побудувати вертикаль керування ними, систему комплектування і підготовки фахівців служб, що входять в систему логістики;

виробити сучасні підходи до нагромадження, змісту і використанню запасів матеріальних засобів, організації військових перевезень і евакуації, технічному оснащенню, військових частин і підрозділів, установ та лікувальних закладів;

удосконалити власну економічну діяльність, поліпшити якість планування, більш ефективно експлуатувати інфраструктуру, оптимізувати витрати на закупівлю і надання послуг, тощо.

Виходячи з вищевикладеного основними напрямками трансформації існуючої системи забезпечення Збройних Сил України є наступні заходи:

приведення складу і можливостей її органів управління, військових частин (підрозділів) і установ (закладів) у відповідність до покладених завдань з урахуванням виходу на встановлену чисельність;

удосконалення методів роботи та використання автоматизованих технічних засобів, високих технологій, які полегшують та прискорюють роботу фахівців, що призведе до удосконалення структури та скорочення чисельності органів військового управління, сил та засобів забезпечення;

впровадження принципу відповідності і взаємної сумісності, структурних підрозділів управління та сил забезпечення мирного та воєнного часу, що дозволить виконувати завдання як мирного часу, так і в умовах особливого періоду.

Для цього необхідно реалізувати заходи, пов'язані з оптимізацією системи забезпечення Збройних Сил України, з одночасним доданням максимального ступеня автономності на усіх рівнях:

визначення обсягів і порядку ешелонування запасів матеріальних засобів з урахуванням скорочення бойового і чисельного складу Збройних Сил України, а також їх перехід до трирівневої структури;

скорочення надлишкової інфраструктури, що безпосередньо не впливає на рівень бойової готовності військ (сил);

удосконалення організаційно-економічних форм господарювання, у тому числі шляхом розширення участі цивільного сектору національної економіки в забезпеченні військ (сил);

модернізація технічної оснащеності видів (класів) забезпечення логістики;

оптимізація системи підготовки військовослужбовців і цивільного персоналу за спеціальностями, що належать видам логістики і класам матеріального забезпечення.

Забезпечення військ у системі логістики має здійснюватися за схемою:

Центр – вид Збройних Сил України, оперативне угруповання (командування) – бригада – батальйон (дивізіон) – рота (батарея) – військовослужбовець (бойова машина).

Підрозділи забезпечення бригад формуються з максимально достатніми силами і засобами постачання, що дозволить зробити їх автономною та самодостатньою структурою, здатною здійснити всі заходи щодо забезпечення підрозділів бригади за видами логістики.

Слід зазначити, що система забезпечення бригади за функціональними можливостями повинна бути мобільною, маневреною і керованою, відповідати усім критеріям, стосовно своєчасного та повного задоволення потреб підрозділів під час виконання ними завдань за призначенням.

У системі бригадної логістики необхідно мати сили і засоби матеріального забезпечення, які повинні бути здатними до підвищення автономності у задоволенні потреб бригади.

Логістику оперативних командувань доцільно реорганізувати з урахуванням здатності одночасно забезпечувати військові частини комплекту оперативно-тактичних угруповань військ (сил), а також, на модульній основі сформувати на операційних напрямках максимально наближені до забезпечуваних міжвидових угруповань військ необхідні сили і засоби логістики.

З урахуванням економічної доцільності відносно утримання Збройних Сил України, провести роботу з перегляду порядку та норм ешелонування запасів матеріальних засобів стосовно до сучасних реалій. При цьому використати просту систему розподільчої логістики, яка орієнтована на забезпечення раціоналізації процесу фізичного руху продукції до споживача і формування системи ефективного логістичного сервісу, що забезпечує найбільш ефективну організацію забезпечення військ (сил) в процесі виконання ними завдань за призначенням. Вона охоплюватиме весь ланцюжок організації забезпечення – маркетинг, транспортування, складування тощо. Головний напрямок – раціоналізація, оптимізація доставки матеріальних засобів до споживача у відповідності з його інтересами і вимогами.

Необхідно оптимізувати мережу розрізнених стаціонарних баз і складів шляхом створення в кожному виді Збройних Сил України (СВ, ПС, ВМС, ДШВ, ССПО), оперативному командуванні комплексних баз матеріального забезпечення, у яких будуть зосереджені всі необхідні обсяги запасів матеріальних засобів. Використовуючи при цьому логістичні канали розподілу, що означають шлях, по якому матеріальні засоби рухаються від виробника до споживача. Вибрані канали безпосередньо впливають на швидкість, час, ефективність руху і збереження запасів під час доставки. Левова частка логістичних операцій у збройних силах передових країнах світу здійснюється в логістичних центрах. Ядром логістичного центру служить його інформаційно-аналітичний центр, який здійснює управління усіма інформаційними, фінансовими і матеріальними потоками, що циркулюють у ньому.

До основних логістичних центрів відносяться:

спеціальні складські приміщення, обладнані пристроями для завантаження, вивантаження і комплектації вантажів;

спеціальні контейнерні майданчики;

залізничні колії, що забезпечують подачу вагонів безпосередньо до розвантажувальних, навантажувальних майданчиків складів і контейнерним майданчикам з відповідними автоматизованими пристроями;

при можливості морські (річкові) причали;

майданчики для очікування розвантаження, завантаження транспорту;

парк техніки і технічних засобів, що забезпечують перевозку контейнерів міжнародного стандарту;

парк кранів, які використовуються для човнів, не прилаштованих для горизонтального способу завантаження;

адміністративну споруду із допоміжними приміщеннями;

служба безпеки, що забезпечує зберігання матеріальних засобів і безпеку як особового складу логістичних центрів, так і інших, що виконують завдання щодо передачі та отримання матеріальних засобів;

обчислювальний або інформаційний підрозділ з комплексним інформаційним супроводженням;

служба зв'язку, наявність ліній зв'язку або вузлів для виходу в мережу зв'язку і підключення користувачів;

наявність спеціалістів програмістів, адміністраторів, бази даних;

органи взаємодії з національною системою логістики, логістичними центрами для обміну логістичними даними тощо.

В усіх напрямках реорганізації системи забезпечення провести експерименти, щоб підтвердити правильність обраних шляхів з метою:

підвищення якості забезпечення військ (сил);

скорочення чисельності сил і засобів, що забезпечують і обслуговують війська (сили);

значного зменшення відриву особового складу військових частин від заходів бойової підготовки на різного роду господарські роботи;

скорочення витрат на утримання інфраструктури;

зменшення витрат моторесурсів автомобільної й спеціальної техніки.

Таким чином, логістика Збройних Сил України у новому вигляді підвищить здатність виконання завдання щодо своєчасного і безперервного задоволення потреб військ (сил).

Об'єднання існуючої розрізної системи забезпечення в єдину дає можливість економічно обґрунтовано, оптимізувати систему управління, створити такі структури логістики, які здатні будуть за усіма вимогами бойових частин (підрозділів) виконувати завдання. Усі ці реформи дадуть можливість зменшити чисельність забезпечувальних органів управління, сил і засобів. Щодо економічного фактору логістики – це сукупність можливостей по фінансовому, матеріальному, технічному і медичному забезпеченню військових потреб держави. Економічний фактор визначає відповідність економічних можливостей держави поставленим військовим цілям, таким чином він є одним із найбільш важливих, що відображає усю сукупність військово-економічних проблем логістики і виявляє вплив на систему управління. З урахуванням викладеного, існує необхідність створення економічно обґрунтованої без зниження ефективності функціонування, моделі системи управління Збройними Силами України в цілому і логістики зокрема. Якщо звернути увагу на прості приклади існуючої системи управління забезпеченням передових країн світу. То можна побачити, що ні в одній державі немає дублюючих (однопрофільних) структурних підрозділів в системі органів управління таких як по суті своїй спроможні виконувати функції організації управління профільними видами забезпечення. В Збройних Силах України до сих пір існує підхід створення радянської моделі управління забезпечувальними органами, а якщо відверто то ми випереджуємо по гігантманії, систему радянських часів, так як в той час Збройні Сили за чисельністю були в рази більшими. В той же час навіть в Збройних Силах Російської Федерації та інших країн табору СРСР структурні підрозділи бронетанкового і автомобільного управлінь об'єднані в автобронетанкове управління, а в Збройних Силах України існують окремо, як бронетанкове та автомобільне. Практично в усіх провідних країнах світу у системі логістики існують такі види забезпечення, як матеріальне, технічне, транспортне, медичне та розквартирування і зв'язок. У Збройних Силах України, яка декларує перехід до стандартів НАТО, саме з корпоративних підходів залишається стара структура органів управління, а саме тил, озброєння, медичне і окремо квартирно-експлуатаційне забезпечення та структурні підрозділи зв'язку та автоматизації, що не відповідає вимогам системі логістики НАТО. Крім того, залишається розбалансована система тилового забезпечення ЗС в плані транспортного забезпечення, як виду тилового забезпечення, а також відсутності структурних підрозділів, що повинні забезпечувати функціонування системи тилового забезпечення по виконанню покладених на тил завдань.

Відповідно до вимог Стратегічного оборонного бюлетеня України, введеного в дію Указом Президента України від 06 червня 2016 року №240/2016, щодо створення єдиної ефективної системи логістики Збройних Сил України, інших військових формувань та

правоохоронних органів, як у мирний, так і у воєнний час (особливий період), слід звернути увагу на причини проблем при створенні управління забезпечувальною системою під час трансформації Збройних Сил України до стандартів НАТО.

Такими основними причинами функціональних складових логістичної діяльності можуть бути:

при розробці і впровадженні нових структур порушені закони управління та принципи забезпечення військ (сил);

понятійний апарат щодо логістики, починаючи із загальних понять (логістика, матеріально-технічне та медичне забезпечення тощо) практично відсутній, незакріплений нормативно-правовими документами;

запропонована система логістики Збройних Сил України, її призначення, склад та структура немає логічного завершення без чіткого визначення основних завдань і структури військових формувань;

не в повній мірі продуманий, відпрацьований і не закріплений нормативно-правовими документами розподіл функцій, завдань і порядок підпорядкованості органів військового управління з питань постачання та їх фінансування;

не врегульовано постачання матеріальними засобами спеціальної номенклатури (авіаційна, морська) тощо; не сконцентрований під єдиним керівництвом наявний науковий, науково-технічний потенціал задля пошуку шляхів вирішення проблем модернізації наявних та розвитку новітніх зразків відповідних матеріальних засобів;

існуючі керівні документи з підготовки і застосування Збройних Сил України за квінтесенцією не формулюють чіткого визначення поняття та правил поведінки, принципів та специфіки дій, що зумовлені глибинними зв'язками і тенденціями розвитку трансформованого досягнення мети гарантованого задоволення матеріальних, технічних, транспортних, медичних, побутових та інших потреб військ (сил);

не визначена чітка вертикаль управління видами забезпечення, розподілу повноважень та відповідальності між органами військового управління усіх рівнів;

недостатньо проводиться робота по обладнанню та оцінці ступеня готовності інфраструктури держави до забезпечення Збройних Сил України в особливий період (воєнний час);

недосконалі методики підготовки окремих галузей економіки до війни і забезпечення її стійкості.

Виходячи з викладеного, існує нагальна потреба звернути увагу на визначення, поняття та функціонування логістики, яка існує в передових країнах світу і створити систему логістику, як систему управління, яка в передових країнах світу значиться, як управління матеріальними ресурсами, технологіями та організацію забезпечення життєдіяльності військ (сил). Характер, умови та ведення сучасних операцій (бойових дій) висувають загальні вимоги до організації матеріального забезпечення військ. На перше місце висувається вимога ефективного використання матеріально-технічної бази Збройних Сил України, оптимальної організації матеріального забезпечення військ у мирний і воєнний час, забезпечення високої живучості системи забезпечення, а також наближеності стандартів організації матеріально-технічного та медичного забезпечення до стандартів, що існують у збройних силах розвинутих країн (до стандартів НАТО).

Логістика – управління матеріальними, інформаційними і людськими потоками на основі їх оптимізації (мінімізації затрат).

Логістика з точки зору вченого – методологія розробки раціональних методів управління матеріальними і інформаційними потоками, направлених на оптимізацію.

З позиції практики логістика – інструмент раціональної організації потокових процесів з мінімальними затратами трудових і матеріальних ресурсів.

З огляду практичного застосування логістика – вибір найбільш ефективного, порівнюючи з існуючим, варіанту забезпечення необхідного товару, відповідної якості, потрібної кількості, своєчасно, у відповідному місті з мінімальними затратами на основі наскрізної організаційно – аналітичної оптимізації.

Воєнна логістика, у стислому її визначенні, є мистецтво управління силами і засобами, матеріальними ресурсами щодо забезпечення військ (сил) при виконанні ними завдань за призначенням.

Основним об'єктом управління логістики, як господарської діяльності, є матеріальний потік, що проходить по логістичному ланцюгу, починаючи від первинного джерела сировини через усі проміжні процеси аж до постачання готової продукції до кінцевого споживача. Об'єктами управління є також фінансові й інформаційні потоки.

Воєнна логістика – вид управлінської діяльності, в основі якої полягає формування найбільш доцільних умов задоволення потреб у матеріальних ресурсах і реалізації цілей Збройних Сил України шляхом визначення джерела їх задоволення, виявлення і обліку потреб, їх реальному впровадженні в процесі науково-дослідницьких і опитно-конструкторських робіт та у виробництві, погодження динамічній відповідності “життєвих – циклів озброєння і військової техніки”, впровадження руху матеріальних засобів до кінцевого споживача.

Ланка логістики, як система: це функціонально відособлений об'єкт, що не підлягає подальшій декомпозиції в рамках побудови загальної системи забезпечення, виконує свою локальну мету, пов'язану з певними логістичними функціями і операціями.

Єдина державна логістика: це сукупність органів управління, сил та засобів центральних і місцевих органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування, на які покладається реалізація державної політики і стратегії у сфері забезпечення оборони держави.

Підсистеми національної логістики: це сукупність підпорядкованих спеціально уповноваженому центральному органу управління (структури), на які покладаються визначені законодавчими актами завдання у конкретних сферах оборони держави.

Як економічний об'єкт на державному рівні, система сукупності органів і осіб, що мають в руках економічну владу, приймають рішення і реалізують програми у державному масштабі та розпоряджаються державною власністю.

У державному апараті існують гілки влади, державні інститути, відповідна система устрою, взаємозалежність, взаємодія, координація. Уряд є розпорядником кредитів, існує організаційно-правова структура економіки, що безпосередньо впливає на забезпечення Збройних Сил України матеріальними ресурсами, все це повинно знайти повне відображення у забезпечувальній структурі воєнного сектору держави, у тому числі у Збройних Силах України.

Усі рівні функціонування логістики мають відповідати вимогам широкого кола функцій з визначеними напрямкам пов'язаних ланцюжками єдиної системи взаємозалежності у вирішенні завдань, своєчасно та повного забезпечення матеріальними ресурсами Збройних Сил України, що означає створення виробничої і постачальної логістики.

Роль інформаційних технологій займає значну роль в логістиці. Реалізація системи логістики була би не можлива без використання високошвидкісних комп'ютерів, локальних мереж, систем телекомунікації, інформації та програмно забезпечення.

Комп'ютерне програмне забезпечення дозволяє на кожному робочому місці створення умов для вирішення складних питань обробки інформації. Така здатність мікропроцесорної техніки дає можливість з системи позицій підходити до управління матеріальними потоками, забезпечуючи обробку і взаємний обмін у великих обсягах інформації між різними учасниками логістичного процесу. Під час реалізації функцій логістики складають основні напрямки програми робіт:

визначаються технічні засоби для виконання завдання;

складаються якісні характеристики та вимоги, визначається необхідний рівень фінансових і людських ресурсів

визначаються базові методи формування програмних завдань;
вибираються організаційні форми здійснення програмних завдань;
формується мережеві моделі виконання етапів і робіт;
розробляються системи критеріїв оцінки і мотивацій дій;
здійснюється контроль, облік і оцінка виконання роботи.

Воєнна логістика – це система управління матеріальними ресурсами, забезпечення ними функціонування Збройних Сил України у мирний та воєнний час (особливий період).

Проаналізувавши проблемні питання функціонування існуючої логістики Збройних Сил України, досвід провідних країн світу та вимоги, які висувуються до неї в сучасних умовах ми прийшли до висновку щодо необхідності перегляду побудови системи логістики, яка запропонована.

Система логістики, як складова загальнодержавної системи управління повинна:

бути здатною до участі у керівництві забезпечення оборони держави, у будь-яких умовах обстановки у визначених операційних зонах (районах) матеріальними ресурсами;

забезпечувати можливість централізованого та децентралізованого управління матеріальними ресурсами;

підтримувати у постійній готовності сили і засоби підтримки військ (сил) у готовності виконання завдань, як у мирний час, так і в особливий період.

Виходячи з цього, усі складові системи логістики повинні забезпечувати її функціонування у будь-яких умовах обстановки та не потребувати істотної перебудови власних структур з виникненням збройного конфлікту.

Підсистемою логістики мають бути сили підтримки, які за видами логістики підпорядковуються видовим органам забезпечення (матеріального, технічного, матеріального, технічного, транспортного, медичного, спеціально-технічного та інженерно-інфраструктурного забезпечення).

Організаційно сили і засоби матеріального, технічного, транспортного, медичного, спеціально-технічного та інженерно-інфраструктурного забезпечення являють собою установи, підприємства, арсенали, бази, центри забезпечення, склади, військові частини і підрозділи забезпечення, медичні заклади, які в мирний та воєнний час можуть знаходитися у безпосередньому або оперативному підпорядкуванні заступників командувачів (командирів) з логістики, начальників родів військ, спеціальних війська також при необхідності оперативно призначатись у підпорядкування об'єднанням, з'єднанням і військовим частинам або діяти в їх інтересах.

5. Висновки

Існуючий комплект військових частин (установ) забезпечення дозволяє в основному створити структурні елементи системи матеріального забезпечення та забезпечити виконання завдань щодо забезпечення застосування військ (сил) у системі логістики.

Використовуючи наукові дослідження і публікації вітчизняних та зарубіжних видавництв проаналізовано систему забезпечення матеріальними ресурсами, яка потребує негайного реформування і удосконалення, визначено орган військового управління та види логістики і завдання, які покладаються для виконання завдань за призначенням.

Проведений аналіз функціонування системи забезпечення матеріальними ресурсами Збройних Сил України, свідчить про необхідність створення ефективної системи логістики Збройних Сил України, як системи управління матеріальними, інформаційними і людськими потоками на основі їх оптимізації.

Author details (in Russian)

УСОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ ВООРУЖЁННЫХ СИЛ УКРАИНЫ

Владимир Кивлюк*, Юрий Ганненко**

** Национальный университет обороны Украины имени Ивана Черняховского,
пр-т Воздухофлотский, 28, г. Киев-049, 03049, Украина,
e-mail: yugans@ukr.net
к.е.н., доцент*

*** Национальный университет обороны Украины имени Ивана Черняховского,
пр-т Воздухофлотский, 28, г. Киев-049, 03049, Украина,
e-mail: yugans@ukr.net
адъюнкт*

Аннотация: В статье на основе проведенного анализа функционирования системы обеспечения материальными ресурсами Вооруженных Сил Украины предлагается усовершенствование системы тылового, технического и медицинского обеспечения Вооруженных Сил Украины и создание единой эффективной системы логистики Вооруженных Сил Украины, как системы управления материальными, информационными и людскими потоками на основе их оптимизации. Система логистики должна обеспечивать возможность централизованного и децентрализованного управления материальными ресурсами и быть способной к участию в управлении обеспечения обороны государства. На эффективное функционирование системы обеспечения материальными ресурсами влияет своевременное и полное финансирование потребностей всестороннего обеспечения войск (сил). Реформа Вооруженных Сил Украины предусматривает внедрение электронных систем учёта материально-технических ресурсов по классам поставки НАТО, приведения объёмов неприкосновенных запасов материальных средств в соответствии с реальными потребностями в этих средствах.

Ключевые слова: логистика, система обеспечения материальными ресурсами.

Author details (in English)

IMPROVEMENT OF THE SYSTEM OF MATERIAL RESOURCES OF THE ARMED FORCES OF UKRAINE

Volodymyr Kyvliuk*, Iurii Gannenko**

** National University Defense of Ukraine,
28, Vozduhoflotsky av., Kyiv-049, 03049, Ukraine,
e-mail: yugans@ukr.net
Ph.D. of Economics Sciences, Associate Professor*

*** National University Defense of Ukraine,
28, Vozduhoflotsky av., Kyiv-049, 03049, Ukraine,
e-mail: yugans@ukr.net
post graduate*

Abstract: The article on the basis of conducted by the analysis of the functioning of the system of material resources of the Armed forces of Ukraine proposed to improve system of rear, technical and medical support of the Armed forces of Ukraine and creating of a single effective logistics system of the Armed forces of Ukraine, as a system for managing material, informational and human flows on the basis of their optimization. The logistics system should provide the opportunity centralized and decentralized management

of material resources and be able to participate in the leadership of the defense of the nation. Effective functioning of the system of material resources affects the timeliness and completeness of funding for the needs of comprehensive troop contingents (forces). Reform of the Armed forces of Ukraine provides introduction of electronic accounting systems of material and technical resources of supply class of NATO, bringing volumes of emergency ration of material facilities in accordance with the real needs for these funds.

Keywords: *logistics, the system of material resources.*

Використана література

1. Стратегія національної безпеки України / Затверджений Указом Президента України від 26 травня 2015 року № 287/2015.
2. Воєнна доктрина України / Затверджена Указом Президента України від 24 вересня 2015 року № 555/2015.
3. Стратегічний оборонний бюлетень / Затверджений Указом Президента України від 06 червня 2016 року №240/2016.
4. Наказ Міністерства оборони України від 11.10.2016 року № 522 “Про затвердження Основних положень логістичного забезпечення Збройних Сил України”.
5. Щелкунов В.І. Стратегії матеріального забезпечення Збройних Сил України у сучасних умовах / В.І. Щелкунов, Б.А.Плужников. – К.: Наук. думка, 2001. – 280 с.
6. Доктрина об'єднаних сил НАТО АJP-01(D): довідкові матеріали. – К.: НУОУ, 2016. – 130 с.

References

1. *Stratehiya nationalnoi bezpeki Ukraini. [The strategy of the national criminality of Ukraine] Approved by the Decree of the President of Ukraine 26.05.2015 № 287/2015 [in Ukrainian].*
2. *Voenna doktryna Ukraini. [The Military Doctrine of Ukraine] Approved by the Decree of the President of Ukraine 24.09.2015 року № 555/2015 [in Ukrainian].*
3. *Stratigichniy oboronniy bulletny. [Strategic Defense Ballet-a-iseraherdwey] Approved by the Decree of the President of Ukraine 06.06.2016 №240/2016 [in Ukrainian].*
4. *Nakaz Ministerstva oborony [The order of Ukraine] Approved by the Decree of the President of Ukraine.*
5. *Shchelkunov V.I. (2001). Strategii materialnogo zabespechenia Zbroynikh Sil Ukraini v suchasnikh umovakh. [Material security strategy of the Armed forces of Ukraine in modern conditions]. Kyiv: Naukova dumka [in Ukrainian].*
6. *Allied joint doctrine NATO AJP-01 (D) (2016). Kyiv: Vydannya NUOU [in Ukrainian].*

© 2017-2018 Social development & Security. All rights reserved.

This open access article is distributed under a Creative Commons Attribution (CC-BY) 4.0 license.

You are free to:

Share — copy and redistribute the material in any medium or format Adapt — remix, transform, and build upon the material for any purpose, even commercially.

The licensor cannot revoke these freedoms as long as you follow the license terms.

Under the following terms:

Attribution — You must give appropriate credit, provide a link to the license, and indicate if changes were made.

You may do so in any reasonable manner, but not in any way that suggests the licensor endorses you or your use.

No additional restrictions.

You may not apply legal terms or technological measures that legally restrict others from doing anything the license permits.

Social development & Security is published by Public organization “Ukrainian Scientific Community” (USC), Ukraine, Europe.

Publishing with USC ensures:

- Immediate, universal access to your article on publication.
- High visibility and discoverability via the USC website.
- Rapid publication.
- Guaranteed legacy preservation of your article.
- Discounts and waivers for authors in developing regions.

Submit your manuscript to a Journal of Scientific Papers “Social development & Security” at <https://papersds.eu/index.php/JSPSDS/> or e-mail: sjdsusc@gmail.com

